



Consultores y Asesores en  
Administración de Proyectos

# DIPLOMADO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA, OPERATIVA Y CONTROL INTERNO PARA CONSTRUCTORAS

## Oficina Querétaro

Priv. Mirador de Querétaro No. 4  
Col. El Mirador  
76240 El Marqués, Qro.  
Tel: 442-2783457

[construconsultores.com](http://construconsultores.com)

## WhatsApp



55 8020 5225  
55 4352 9392

[ross.lopez@construconsultores.com](mailto:ross.lopez@construconsultores.com)  
[luis.infante@construconsultores.com](mailto:luis.infante@construconsultores.com)



Consultores y Asesores en  
Administración de Proyectos

Dirigido para contadores, ingenieros, arquitectos y financieros relacionados con la Industria de la Construcción, este curso de Administración Financiera y de Control Interno señala las prácticas contables, fiscales, de normatividad, de control interno y de evaluación y vigilancia en empresas constructoras con el fin de alcanzar la máxima rentabilidad de sus operaciones.

### Contenido del diplomado

#### PRIMER MÓDULO: CONTROL INTERNO PARA CONSTRUCTORAS

1. Introducción
2. Diagnóstico organizacional
3. Fundamentos del control interno con base en riesgos

#### SEGUNDO MÓDULO: RECURSOS HUMANOS EN CONSTRUCTORAS

4. Consideraciones para la gestión de recursos humanos en constructoras

#### TERCER MÓDULO: ASPECTOS LEGALES Y PROTECCION PATRIMONIAL DE CONSTRUCTORAS

5. Régimen legal de la construcción (introducción a los contratos de obra)
6. Protección patrimonial (seguros, fianzas, garantías) y cumplimiento

#### CUARTO MÓDULO: FINANZAS EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA

7. Aspectos contables-financieros en la construcción
8. Aspectos fiscales en la construcción
9. Administración de cuentas por cobrar
10. Administración de Inventarios
11. Administración de activos fijos
12. Administración de pasivos de corto y largo plazo

#### QUINTO MÓDULO: GESTION OPERATIVA DE CONSTRUCTORAS

13. Evaluación de la oportunidad de la obra y su factibilidad
14. Planeación de la ejecución de la obra
15. Gerencia de obra
16. Liderazgo, negociación y formación de equipos de alto rendimiento para la ejecución de proyectos de construcción

#### SEXTO MÓDULO: VIGILANCIA DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

17. El fraude en proyectos de construcción
18. Auditoría de proyectos de construcción

#### SEPTIMO MÓDULO: INTEGRACIÓN DE CONTROL INTERNO Y ADMINISTRACION DE CONSTRUCTORAS

19. Proyecto final - implementación de control interno y administración de empresas constructoras

El curso se imparte de manera virtual o presencial. Ver sedes y fechas disponibles. Bajo solicitud, también se imparte en empresas.

#### Oficina Querétaro

Priv. Mirador de Querétaro No. 4  
Col. El Mirador  
76240 El Marqués, Qro.  
Tel: 442-2783457

[construconsultores.com](http://construconsultores.com)

#### WhatsApp



55 8020 5225  
55 4352 9392

ross.lopez@construconsultores.com  
luis.infante@construconsultores.com



Consultores y Asesores en  
Administración de Proyectos

## Contenido:

### PRIMER MÓDULO: CONTROL INTERNO PARA CONSTRUCTO-RAS

#### 1. Introducción

- Antecedentes y justificación
- Perspectiva en México y en el mundo

#### 2. Diagnóstico organizacional

- FODA aplicado en constructoras
- FODA del sector
- Estrategia y objetivos
- Procesos de alto nivel de la empresa constructora
- Manual organizacional
  - Código de ética
  - Anticorrupción
- Políticas y procedimientos para enviar el proceso de la información contable
- El diagnóstico
  - Diseño
  - Ejecución
  - Resultados
- Indicadores de desempeño
- Plan de implementación del Control Interno en Constructoras
  - Justificación
  - Presentación
  - Cronograma de ejecución y recursos

#### 3. Fundamentos del Control Interno con base en riesgos

- Introducción y definiciones del Control Interno
- Beneficios
- Ambiente interno
- Establecimiento de objetivos
- Identificación de eventos
- Evaluación de riesgos

- Respuesta al riesgo
- Actividades de control
- Información y comunicación
- Monitoreo
- Roles y responsabilidades
- Limitaciones de la administración riesgos corporativos
- Revisión del plan de implementación

### SEGUNDO MÓDULO: RECURSOS HUMANOS EN CONSTRUCTO-RAS

#### 4. Gestión de recursos humanos en constructoras

- Conocer el procedimiento de contratación, capacitación técnica, seguridad e higiene y seguridad social del capital humano en el sector de la industria de la construcción

### TERCER MÓDULO: ASPECTOS LEGALES Y DE PROTECCION PATRIMONIAL EN CONSTRUCTO-RAS

#### 5. Régimen legal de la construcción (introducción a los contratos de obra)

- Tipo(s) de contrato(s) para obras públicas y privadas
- Principales cláusulas de protección hacia el proveedor de bienes o servicios y el cliente en contratos
- Aspectos más relevantes de la Ley de Obra Pública



- Aspectos más relevantes de la Ley mercantil (tipo de sociedades para construcción).
- Actuación de los sindicatos en las obras
- Responsabilidades civiles y penales de los proyectos de construcción
- La importancia de la documentación en obra y oficina central
- Prevención y control de pérdidas al aplicar correctamente los aspectos legales de la obra

#### 6. Protección patrimonial (seguros, fianzas, garantías) y cumplimiento

- Aspectos generales. Seguros y Fianzas amparados para la prevención de accidentes de trabajo y garantía de calidad de servicios prestados
- Permisos Federales y/o Estatales previo al inicio de una obra

### Oficina Querétaro

Priv. Mirador de Querétaro No. 4  
Col. El Mirador  
76240 El Marqués, Qro.  
Tel: 442-2783457

[construconsultores.com](http://construconsultores.com)

WhatsApp



55 8020 5225  
55 4352 9392

ross.lopez@construconsultores.com  
luis.infante@construconsultores.com



Consultores y Asesores en  
Administración de Proyectos

## Contenido: (Cont.)

### CUARTO MÓDULO: FINANZAS EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA

#### 7. Aspectos contables-financieros en la construcción

- NIF's Serie A
- NIF C3 Cuentas por cobrar
- NIF D1 Ingresos por contratos con clientes
- NIF D2 Costos por contratos con clientes
- NIF B3 Estado de Resultados Integral
- NIF C4 Inventarios
- NIF C6 Propiedades, planta y equipo
- NIF C9 Provisiones, contingencias y compromisos

#### 8. Aspectos fiscales en la construcción

- Sustancia económica.
- Materialidad de las operaciones.
- Beneficio económico.
- Razón de negocio.
- Fecha cierta

#### 9. Administración de cuentas por cobrar

- Normas y políticas de crédito comercial.
- Periodos y descuentos en el crédito.
- Políticas de cobros.
- Factoraje.
- Problemas de cobranzas

#### 10. Administración de Inventarios

- Análisis de Inventarios.
- Inversión en inventarios.
- Costos relacionados con los inventarios.
- Nivel de reservas y reorden de inventarios.
- Control de inventarios

#### 11. Administración de activos fijos

- Inversión en activos fijos.
- Arrendamiento de maquinaria y equipo.
- Repercusiones en las transformaciones de activo fijo a circulante

#### 12. Administración de pasivos de corto y largo plazo

- Análisis y tipos de financiamiento externo.
- Análisis de financiamiento interno.
- Control de pasivos corrientes.
- Control de pasivos a largo plazo

### QUINTO MÓDULO: GESTIÓN OPERATIVA DE CONSTRUCTO-RAS

#### 13. Evaluación de la oportunidad de la obra y su factibilidad

- Determinación y cuantificación de costos y gastos directos e indirectos en una obra, precios de venta (cantidades y rendimientos de materiales, mano de obra y maqui-



- naria, arrendamientos, financiamientos (prestamos)
- Control de obra, tiempos de ejecución y calidad y evaluación de la obra
- Comparación Costo Real y Estimado
- Evaluación de rentabilidad de las obras
- Planeación financiera y presupuesto en una obra
- Indicadores de control de presupuesto
- Medición de la rentabilidad de una obra
- Presentación de resultados
- Principales desviaciones al presupuesto de una obra

#### 14. Planeación de la ejecución de la obra

- Introducción
- Plan del proyecto y planes subsidiarios
- Interesados
- Alcance
- Recursos
- Cronograma o programa de obra

#### Oficina Querétaro

Priv. Mirador de Querétaro No. 4  
Col. El Mirador  
76240 El Marqués, Qro.  
Tel: 442-2783457

[construconsultores.com](http://construconsultores.com)

WhatsApp



55 8020 5225  
55 4352 9392

ross.lopez@construconsultores.com  
luis.infante@construconsultores.com



Consultores y Asesores en  
Administración de Proyectos

## Contenido: (Cont.)

- Finanzas
- Riesgos
- Calidad
- Adquisiciones
- Comunicaciones
- Protocolo
- Ejercicio
- Visión 360° y ecosistema del proyecto
  - Cliente
  - Localización
  - Aspectos contractuales
  - Ingeniería y estudio
  - Estrategia de ejecución y construcción, pruebas y entrega
  - Organización
  - Documentación
  - Medio ambiente y aspectos sociales
- Buenas prácticas de dirección del proyecto

### 15. Gerencia de obra

- Introducción
- Control preventivo y reactivo
- Control efectivo e integral del alcance y de los paquetes de trabajo
- Control efectivo del tiempo (Introducción al Método Last Planner®) y técnicas de aceleración del proyecto
- Control efectivo del presupuesto de obra (Método del Valor Ganado). Proyecciones y pronósticos de costo y tiempo
- Control efectivo de la calidad. Control de calidad vs aseguramiento de calidad
- Técnicas y herramientas. Costos de re-trabajos
- Control efectivo de las comunicaciones

### Oficina Querétaro

Priv. Mirador de Querétaro No. 4  
Col. El Mirador  
76240 El Marqués, Qro.  
Tel: 442-2783457

- Control y estrategia de gestión de los interesados
- Control y mitigación de los riesgos del proyecto
- Control de las adquisiciones
- Control de los recursos humanos. Nivelación y balanceo de cargas de trabajo. Competencia y reconocimientos
- Seguimiento del protocolo (cultura del proyecto y documentación para iniciar la obra)
- Control de la seguridad e higiene en la obra. 5 S's
- Factores de éxito para el control de las obras
- Recuperación del proyecto en crisis
- Control de los recursos humanos. Nivelación y balanceo de cargas de trabajo. Competencia y reconocimientos
- Seguimiento del protocolo (cultura del proyecto y documentación para iniciar la obra)
- Control de la seguridad e higiene en la obra. 5 S's
- Factores de éxito para el control de las obras
- Recuperación del proyecto en crisis
- Ventajas de la bitácora de obra y la documentación del proyecto
- Sistemas y herramientas de apoyo

### 16. Liderazgo, negociación y formación de equipos de alto desempeño para la ejecución de proyectos de construcción

- Introducción
- Liderazgo
  - Definición
  - Cualidades
  - Cultura en proyectos



- Lenguaje del Liderazgo.
- Política, poder, influencia y autoridad
- Lenguaje corporal
- Presentación en público para líderes de proyectos
- ¿Cómo dirigir nuevas generaciones?
- Negociación y resolución de conflictos
  - Herramientas para la negociación difícil
  - Tips para la negociación
  - Gestionar el conflicto
  - Manejo eficiente del conflicto
  - Técnicas para la resolución de conflictos
- Reuniones de trabajo efectivas
  - Tips
- Formación de equipos de alto rendimiento y motivación
  - Teoría
  - Modelo de desarrollo de equipos
  - Tips para la formación de equipos de alto rendimiento

[construconsultores.com](http://construconsultores.com)

WhatsApp

55 8020 5225  
55 4352 9392

ross.lopez@construconsultores.com  
luis.infante@construconsultores.com





Consultores y Asesores en  
Administración de Proyectos

## Contenido: (Cont.)

### SEXTO MÓDULO: VIGILANCIA DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

#### 17.El fraude en proyectos de construcción

- Introducción
- Anatomía del fraude en obra
- Principales tipos de fraude y robos en proyectos de construcción
- Vulnerabilidad de los controles
- Recomendaciones de prevención (el control interno)

#### 18.Auditoría de proyectos de construcción

- Introducción
- Principales desviaciones al presupuesto de una obra
- Características y enfoques de las auditorías de obra
- Metodología para la auditoría de obra
- ¿Hasta dónde llega la auditoría de la obra?
- Principios de la auditoría forense
- Plan de rescate de proyectos con desviaciones

### SEPTIMO MÓDULO: INTEGRA- CIÓN DE CONTROL INTERNO Y ADMINISTRACION FINANCI- RA-OPERATIVA EN CONS- TRUCTORAS

#### 19.Proyecto final - implementa- ción de control interno y ad- ministración de empresas constructoras

#### Oficina Querétaro

Priv. Mirador de Querétaro No. 4  
Col. El Mirador  
76240 El Marqués, Qro.  
Tel: 442-2783457

[construconsultores.com](http://construconsultores.com)

WhatsApp



55 8020 5225  
55 4352 9392

[ross.lopez@construconsultores.com](mailto:ross.lopez@construconsultores.com)  
[luis.infante@construconsultores.com](mailto:luis.infante@construconsultores.com)





Consultores y Asesores en  
Administración de Proyectos

## FACILITADORES



**Juan Mario Mirón**

Juan Mario es Socio Fundador de MX Contabilidad Integral y Auditoría, S.C. y es catedrático titular en el Centro de Estudios Superiores del Bajío (CESBA) Campus Querétaro.

Cuenta con más de 25 años de experiencia en la asesoría contable, fiscal, de seguridad social y otros relacionados con la industria de la construcción. También ha impartido cursos sobre temas administrativos, contables y fiscales ante la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción sección Querétaro.

Juan Mario ha asesorado a clientes de diversas industrias que tienen o están desarrollando proyectos de construcción para generar el valor financiero que maximice el resultado de las obras.

Juan Mario tiene una licenciatura en Contaduría Pública, y está en trámite sus Grados en Docencia y en Fiscal. Es socio miembro del Colegio de Contadores Públicos de Querétaro y de la Asociación Nacional de fiscalistas.net.



**Isaura Genoveva  
González Rincón**

Isaura Genoveva es catedrática titular en la Universidad Tecnológica de Querétaro desde hace 15 años.

Cuenta con experiencia en la Docencia de más de 25 años en asignaturas del área económico administrativa, colaborando con diferentes Universidades Públicas y Privadas. Ha impartido diversos cursos para empleados de empresas industriales y de servicios en Querétaro, como Mars México y la Secretaría del Trabajo, entre otras. Ha colaborado con asesorías y análisis financiero de factibilidad con Inversionistas privados en Querétaro.

Isaura cuenta con una Maestría en Administración con especialidad en Finanzas obteniendo Título con "Mención Honorífica" por su proyecto final sobre Factibilidad de Inversión. Sus estudios de Licenciatura en Administración con especialidad en Sistemas Financieros los realizó en la Universidad Autónoma Metropolitana en la Ciudad de México.

Su formación es actualizada teniendo en su carrera profesional varios Diplomados de vanguardia como: "Industria 4.0", "Desarrollo de Habilidades para asesores de proyectos de Investigación", "Harvard Manage Mentor" "Cultura Financiera".

### Oficina Querétaro

Priv. Mirador de Querétaro No. 4  
Col. El Mirador  
76240 El Marqués, Qro.  
Tel: 442-2783457

[construconsultores.com](http://construconsultores.com)

### WhatsApp



55 8020 5225  
55 4352 9392

[ross.lopez@construconsultores.com](mailto:ross.lopez@construconsultores.com)  
[luis.infante@construconsultores.com](mailto:luis.infante@construconsultores.com)



Consultores y Asesores en  
Administración de Proyectos



### **Luis R. Infante**

Luis es consultor y asesor en Dirección de Proyectos de ingeniería y construcción públicos y privados con mas de 25 años de experiencia en: desarrollo de casos de negocios, definición y maduración de proyectos, evaluación técnico-financiera, planeación, ejecución, auditoría, análisis de riesgos, supervision, control y cierre de proyectos, entre otros aspectos.

Luis es Ingeniero Químico, cuenta con los Grados de Maestro en Administración con Especialidad en Ingeniería Financiera y el Grado de Maestro en Diseño, Gestión y Dirección de Proyectos. Luis está certificado como PMP del PMI y también como Director de Proyectos Titular del Instituto Mexicano de Dirección de Proyectos (IMDP). Luis es Director de Relaciones del IMDP, es Socio Fundador del Instituto Mexicano de Lean Construction y Socio Fundador de la Sociedad Mexicana del Derecho de la Construcción. Ha impartido conferencias en México y otros países para instituciones educativas y profesionales sobre Lean Construction y Dirección de Proyectos y ha sido catedrático en Administración y Dirección de Proyectos.

#### **Oficina Querétaro**

Priv. Mirador de Querétaro No. 4  
Col. El Mirador  
76240 El Marqués, Qro.  
Tel: 442-2783457

**[construconsultores.com](http://construconsultores.com)**



#### **WhatsApp**

55 8020 5225  
55 4352 9392

[ross.lopez@construconsultores.com](mailto:ross.lopez@construconsultores.com)  
[luis.infante@construconsultores.com](mailto:luis.infante@construconsultores.com)