

DIPLOMADO DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA, OPERATIVA Y CONTROL INTERNO PARA CONSTRUCTORAS



Consultores y Asesores en
Administración de Proyectos

Oficina Querétaro Av. Constituyentes
120 2o Piso Oficina 01
Col. El Carrizal; C.P. 76030 Santiago de
Querétaro, Qro Tel: 442 802 9577

WhatsApp

55 8020 5225

55 4352 9392

ross.lopez@construconsultores.com

luis.infante@construconsultores.com

construconsultores.com



Dirigido para contadores, ingenieros, arquitectos y financieros relacionados con la Industria de la Construcción, este curso de Administración Financiera y de Control Interno señala las prácticas contables, fiscales, de normatividad, de control interno y de evaluación y vigilancia en empresas constructoras con el fin de alcanzar la máxima rentabilidad de sus operaciones.



Contenido del diplomado

PRIMER MÓDULO: CONTROL INTERNO PARA CONSTRUCTORAS

1. Introducción
2. Diagnóstico organizacional
3. Fundamentos del control interno con base en riesgos

SEGUNDO MÓDULO: RECURSOS HUMANOS EN CONSTRUCTORAS

4. Consideraciones para la gestión de recursos humanos en constructoras

TERCER MÓDULO: ASPECTOS LEGALES Y PROTECCION PATRIMONIAL DE CONSTRUCTORAS

5. Régimen legal de la construcción (introducción a los contratos de obra)
6. Protección patrimonial (seguros, fianzas, garantías) y cumplimiento

CUARTO MÓDULO: FINANZAS EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA

7. Aspectos contables-financieros en la construcción
8. Aspectos fiscales en la construcción
9. Administración de cuentas por cobrar
10. Administración de Inventarios
11. Administración de activos fijos
12. Administración de pasivos de corto y largo plazo

QUINTO MÓDULO: GESTION OPERATIVA DE CONSTRUCTORAS

13. Evaluación de la oportunidad de la obra y su factibilidad
14. Planeación de la ejecución de la obra
15. Gerencia de obra
16. Liderazgo, negociación y formación de equipos de alto rendimiento para la ejecución de proyectos de construcción

SEXTO MÓDULO: VIGILANCIA DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

17. El fraude en proyectos de construcción
18. Auditoría de proyectos de construcción

SEPTIMO MÓDULO: INTEGRACIÓN DE CONTROL INTERNO Y ADMINISTRACION DE CONSTRUCTORAS

19. Proyecto final - implementación de control interno y administración de empresas constructoras

El curso se imparte de manera virtual o presencial. Ver fechas disponibles. 152 Horas
Bajo solicitud, también se imparte in company.

Oficina Querétaro Av. Constituyentes
120 2o Piso Oficina 01
Col. El Carrizal; C.P. 76030 Santiago de
Querétaro, Qro Tel: 442 802 9577



WhatsApp
55 8020 5225
55 4352 9392

ross.lopez@construconsultores.com
luis.infante@construconsultores.com

Contenido:

PRIMER MÓDULO: CONTROL INTERNO PARA CONSTRUCTORAS

1. Introducción

- Antecedentes y justificación
- Perspectiva en México y en el mundo

2. Diagnóstico organizacional

- FODA aplicado en constructoras
- FODA del sector
- Estrategia y objetivos
- Procesos de alto nivel de la empresa constructora
- Manual organizacional
- Código de ética
- Anticorrupción
- Políticas y procedimientos para enviar el proceso de la información contable
- El diagnóstico
- Diseño
- Ejecución
- Resultados
- Indicadores de desempeño
- Plan de implementación del Control Interno en Constructoras
- Justificación
- Presentación
- Cronograma de ejecución y recursos

3. Fundamentos del Control Interno con base en riesgos

- Introducción y definiciones del Control Interno
- Beneficios
- Ambiente interno
- Establecimiento de objetivos
- Identificación de eventos
- Evaluación de riesgos

- Respuesta al riesgo
- Actividades de control
- Información y comunicación
- Monitoreo
- Roles y responsabilidades
- Limitaciones de la administración riesgos corporativos
- Revisión del plan de implementación

SEGUNDO MÓDULO: RECURSOS HUMANOS EN CONSTRUCTORAS

4. Gestión de recursos humanos en constructoras

- Conocer el procedimiento de contratación, capacitación técnica, seguridad e higiene y seguridad social del capital humano en el sector de la industria de la construcción

TERCER MÓDULO: ASPECTOS LEGALES Y DE PROTECCION PATRIMONIAL EN CONSTRUCTORAS

5. Régimen legal de la construcción (introducción a los contratos de obra)

- Tipo(s) de contrato(s) para obras públicas y privadas
- Principales cláusulas de protección hacia el proveedor de bienes o servicios y el cliente en contratos
- Aspectos más relevantes de la Ley de Obra Pública

 **Oficina Querétaro** Av. Constituyentes
120 2o Piso Oficina 01
Col. El Carrizal; C.P. 76030 Santiago de
Querétaro, Qro Tel: 442 802 9577



WhatsApp

55 8020 5225

55 4352 9392

ross.lopez@construconsultores.com
luis.infante@construconsultores.com

Contenido:

- Aspectos más relevantes de la Ley mercantil (tipo de sociedades para construcción).
- Actuación de los sindicatos en las obras
- Responsabilidades civiles y penales de los proyectos de construcción
- La importancia de la documentación en obra y oficina central
- Prevención y control de pérdidas al aplicar correctamente los aspectos legales de la obra

6. Protección patrimonial (seguros, fianzas, garantías) y cumplimiento

- Aspectos generales. Seguros y Fianzas amparados para la prevención de accidentes de trabajo y garantía de calidad de servicios prestados
- Permisos Federales y/o Estatales previo al inicio de una obra

CUARTO MÓDULO: FINANZAS EN LA EMPRESA CONSTRUCTORA

7. Aspectos contable financieros en la construcción

- NIF's Serie A
- NIF C3 Cuentas por cobrar
- NIF D1 Ingresos por contratos con clientes
- NIF D2 Costos por contratos con clientes
- NIF B3 Estado de Resultados Integral
- NIF C4 Inventarios
- NIF C6 Propiedades, planta y equipo
- NIF C9 Provisiones, contingencias y compromisos

8. Aspectos fiscales en la construcción

- Sustancia económica.
- Materialidad de las operaciones.
- Beneficio económico.
- Razón de negocio.
- Fecha cierta

9. Administración de cuentas por cobrar

- Normas y políticas de crédito comercial.
- Periodos y descuentos en el crédito.
- Políticas de cobros.
- Factoraje.
- Problemas de cobranzas

10. Administración de Inventarios

- Análisis de Inventarios.
- Inversión en inventarios.
- Costos relacionados con los inventarios.
- Nivel de reservas y reorden de inventarios.
- Control de inventarios

11. Administración de activos fijos

- Inversión en activos fijos.
- Arrendamiento de maquinaria y equipo.
- Repercusiones en las transformaciones de activo fijo a circulante

12. Administración de pasivos de corto y largo plazo

- Análisis y tipos de financiamiento externo.
- Análisis de financiamiento interno.
- Control de pasivos corrientes.
- Control de pasivos a largo plazo

 **Oficina Querétaro** Av. Constituyentes
120 2o Piso Oficina 01
Col. El Carrizal; C.P. 76030 Santiago de
Querétaro, Qro Tel: 442 802 9577



WhatsApp

55 8020 5225

55 4352 9392

ross.lopez@construconsultores.com
luis.infante@construconsultores.com

Contenido:

QUINTO MÓDULO: GESTIÓN OPERATIVA DE CONSTRUCTORAS

13. Evaluación de la oportunidad de la obra y su factibilidad

- Determinación y cuantificación de costos y gastos directos e indirectos en una obra, precios de venta (cantidades y rendimientos de materiales, mano de obra y maquinaria, arrendamientos, financiamientos (prestamos))
- Control de obra, tiempos de ejecución y calidad y evaluación de la obra
- Comparación Costo Real y Estimado
- Evaluación de rentabilidad de las obras
- Planeación financiera y presupuesto en una obra
- Indicadores de control de presupuesto
- Medición de la rentabilidad de una obra
- Presentación de resultados
- Principales desviaciones al presupuesto de una obra

14. Planeación de la ejecución de la obra

- Introducción
- Plan del proyecto y planes subsidiarios
- Interesados
- Alcance
- Recursos
- Cronograma o programa de obra
- Finanzas
- Riesgos
- Calidad
- Adquisiciones
- Comunicaciones
- Protocolo
- Ejercicio
- Visión 360o y ecosistema del proyecto
- Cliente
- Localización

- Aspectos contractuales
- Ingeniería y estudio
- Estrategia de ejecución y construcción, pruebas y entrega
- Organización
- Documentación
- Medio ambiente y aspectos sociales
- Buenas prácticas de dirección del proyecto

15. Gerencia de obra

- Introducción
- Control preventivo y reactivo
- Control efectivo e integral del alcance y de los paquetes de trabajo
- Control efectivo del tiempo (Introducción al Método Last Planner®) y técnicas de aceleración del proyecto
- Control efectivo del presupuesto de obra (Método del Valor Ganado). Proyecciones y pronósticos de costo y tiempo
- Control efectivo de la calidad. Control de calidad vs aseguramiento de calidad
- Técnicas y herramientas. Costos de re-trabajos
- Control efectivo de las comunicaciones
- Control y estrategia de gestión de los interesados
- Control y mitigación de los riesgos del proyecto
- Control de las adquisiciones
- Control de los recursos humanos. Nivelación y balanceo de cargas de trabajo. Competencia y reconocimientos
- Seguimiento del protocolo (cultura del proyecto y documentación para iniciar la obra)
- Control de la seguridad e higiene en la obra. 5 S's
- Factores de éxito para el control de las obras
- Recuperación del proyecto en crisis
- Ventajas de la bitácora de obra y la documentación del proyecto
- Sistemas y herramientas de apoyo

 **Oficina Querétaro** Av. Constituyentes
120 2o Piso Oficina 01
Col. El Carrizal; C.P. 76030 Santiago de
Querétaro, Qro Tel: 442 802 9577



WhatsApp

55 8020 5225

55 4352 9392

ross.lopez@construconsultores.com
luis.infante@construconsultores.com

Contenido:

16.Liderazgo, negociación y formación de equipos de alto desempeño para la ejecución de proyectos de construcción

Introducción

Liderazgo

- Definición
- Cualidades
- Cultura en proyectos
- Lenguaje del Liderazgo.
- Política, poder, influencia y autoridad
- Lenguaje corporal
- Presentación en público
- para líderes de proyectos
- ¿Cómo dirigir nuevas generaciones?

Negociación y resolución de conflictos

- Herramientas para la negociación difícil
- Tips para la negociación
- Gestionar el conflicto
- Manejo eficiente del conflicto
- Técnicas para la resolución de conflictos

Reuniones de trabajo efectivas

- Tips

Formación de equipos de alto rendimiento y motivación

- Modelo de desarrollo de equipos
- Tips para la formación de equipos de alto rendimiento

SEXTO MÓDULO: VIGILANCIA DE LOS PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

17.El fraude en proyectos de construcción

- Introducción
- Anatomía del fraude en obra
- Principales tipos de fraude y robos en proyectos de construcción
- Vulnerabilidad de los controles
- Recomendaciones de prevención (el control interno)



Oficina Querétaro Av. Constituyentes
120 2o Piso Oficina 01
Col. El Carrizal; C.P. 76030 Santiago de
Querétaro, Qro Tel: 442 802 9577

18.Auditoría de proyectos de construcción

- Introducción
- Principales desviaciones al presupuesto de una obra
- Características y enfoques de las auditorias de obra
- Metodología para la auditoría de obra
- ¿Hasta dónde llega la auditoria de la obra?
- Principios de la auditoría forense
- Plan de rescate de proyectos con desviaciones

SEPTIMO MÓDULO: INTEGRACIÓN DE CONTROL INTERNO Y ADMINISTRACION FINANCIERA OPERATIVA EN CONSTRUCTORAS

19.Proyecto final implementación de control interno y administración de empresas constructoras

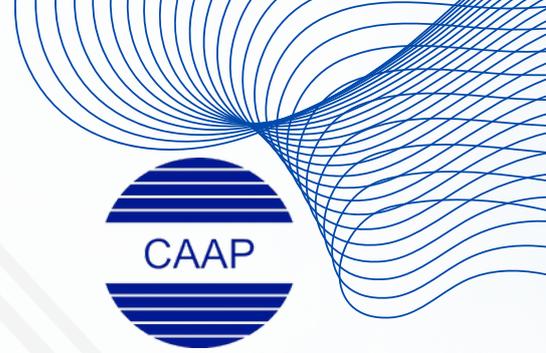


WhatsApp

55 8020 5225

55 4352 9392

ross.lopez@construconsultores.com
luis.infante@construconsultores.com



FACILITADORES:



Juan Mario Mirón

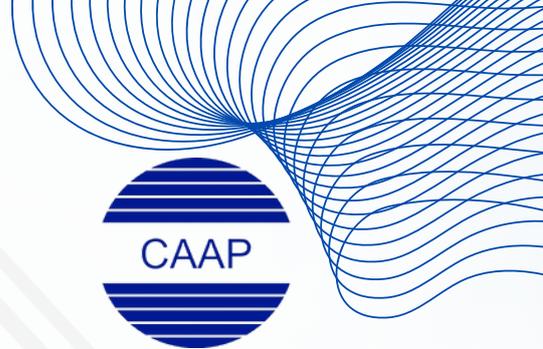
Juan Mario es Socio Fundador de MX Contabilidad Integral y Auditoría, S.C. y es **catedrático titular en el Centro de Estudios Superiores del Bajío (CESBA)** Campus Querétaro. Cuenta con más de 25 años de experiencia en la asesoría contable, fiscal, de seguridad social otros relacionados con la industria de la construcción. También ha impartido cursos sobre **temas administrativos, contables y fiscales ante la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción sección Querétaro**. Juan Mario ha asesorado a clientes de diversas industrias que tienen o están desarrollando proyectos de construcción para **generar el valor financiero que maximice el resultado de las obras**. Juan Mario tiene una licenciatura en Contaduría Pública, y está en trámite sus Grados en Docencia y en Fiscal. Es socio miembro del Colegio de Contadores Públicos de Querétaro y de la Asociación Nacional de fiscalistas.net.



Isaura Genoveva
González Rincón

Isaura Genoveva es catedrática titular en la Universidad Tecnológica de Querétaro desde hace 15 años. Cuenta con experiencia en la Docencia de más de 25 años en asignaturas del área económico administrativa, colaborando con diferentes Universidades Públicas y Privadas. Ha impartido diversos cursos para empleados de empresas industriales y de servicios en Querétaro, como Mars México y la Secretaría del Trabajo, entre otras. **Ha colaborado con asesorías y análisis financiero de factibilidad con Inversionistas privados en Querétaro.**

Isaura cuenta con una Maestría en Administración con especialidad en Finanzas obteniendo Título con "Mención Honorífica" por su proyecto final sobre **Factibilidad de Inversión**. Sus estudios de Licenciatura en Administración con especialidad en Sistemas Financieros los realizó en la Universidad Autónoma Metropolitana en la Ciudad de México. Su formación es actualizada teniendo en su carrera profesional varios Diplomados de vanguardia como: **"Industria 4.0"**, **"Desarrollo de Habilidades para asesores de proyectos de Investigación"**, **"Harvard Manage Mentor"** **"Cultura Financiera"**.



FACILITADORES:



Luis R. Infante

Luis es consultor y asesor en Dirección de Proyectos de ingeniería y construcción públicos y privados con mas de 25 años de experiencia en: desarrollo de casos de negocios, definición y maduración de proyectos, evaluación técnico financiera, planeación, ejecución, auditoría, análisis de riesgos, supervisión, control y cierre de proyectos, entre otros aspectos.

Luis es Ingeniero Químico, cuenta con los Grados de Maestro en Administración con Especialidad en Ingeniería Financiera y el Grado de Maestro en Diseño, Gestión y Dirección de Proyectos. Luis está **certificado como PMP del PMI y también como Director de Proyectos Titular del Instituto Mexicano de Dirección de Proyectos (IMDP)**. Luis es Director de Relaciones del IMDP, es Socio Fundador del Instituto Mexicano de Lean Construction y **Socio Fundador de la Sociedad Mexicana del Derecho de la Construcción**. Ha impartido conferencias en México y otros países para instituciones educativas y profesionales sobre *Lean Construction* y Dirección de Proyectos y ha sido catedrático en Administración y Dirección de Proyectos.