



Consultores y Asesores en
Administración de Proyectos



EXCELENCIA EN DIRECCIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN



Oficina Querétaro Av.
Constituyentes 120 2o Piso Oficina 01
Col. El Carrizal; C.P. 76030 Santiago
de Querétaro, Qro Tel: 442 802 9577



WhatsApp
55 8020 5225
55 4352 9392

ross.lopez@construconsultores.com
luis.infante@construconsultores.com



Consultores y Asesores en
Administración de Proyectos

Este curso esta basado en la aplicación de las mejores prácticas del *PMI*© (*Project Management Institute*©), del **Estándar Mexicano en Dirección de Proyectos y de la filosofía Lean Construction** para desempeñar con éxito la ejecución de proyectos de construcción.

Conozca las principales herramientas y técnicas que le ayudarán a **mejorar los resultados y la rentabilidad de sus obras.**

Contenido del curso

1. Introducción a los proyectos de construcción

Generalidades de los proyectos de construcción

2. Planeación de la dirección de proyectos de construcción

Planeación de proyectos y planes subsidiarios.

3. Administración y control de proyectos de construcción

Control preventivo y reactivo

4. Liderazgo, negociación y formación de equipos de alto desempeño para la ejecución de proyectos de construcción

El curso se imparte de manera presencial o virtual (24 horas).
Ver fechas disponibles. **Bajo solicitud, también se imparte in company.**

Oficina Querétaro Av. Constituyentes
120 2o Piso Oficina 01
Col. El Carrizal; C.P. 76030 Santiago de
Querétaro, Qro Tel: 442 802 9577



WhatsApp
55 8020 5225
55 4352 9392

ross.lopez@construconsultores.com
luis.infante@construconsultores.com

Contenido:

1.Introducción a los proyectos de construcción

- Generalidades de los proyectos de construcción
- Dirección de Proyecto
- Entorno del proyecto y estrategia de ejecución
- Ciclo de vida de los proyectos y la administración de activos
- Marco común de referencia en Dirección de Proyectos
- Estándares internacionales en Dirección de Proyectos

2.PLANEACIÓN DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

- Plan del proyecto y planes subsidiarios
- Interesados
- Alcance
- Recursos
- Cronograma o programa de obra
- Finanzas
- Riesgos
- Calidad
- Adquisiciones
- Comunicaciones
- Protocolo
- Ejercicio
- Visión 360o y ecosistema del proyecto
 - Cliente
 - Localización
 - Aspectos contractuales
 - Ingeniería y estudio
- Estrategia de ejecución y construcción, pruebas y entrega
 - Organización
 - Documentación
 - Medio ambiente y aspectos sociales
- Buenas prácticas de dirección del proyecto

3.ADMINISTRACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

- Control preventivo y reactivo
- Control efectivo e integral del alcance y de los paquetes de trabajo
- Control efectivo del tiempo (Introducción al Método Last Planner®) y técnicas de aceleración del proyecto
- Control efectivo del presupuesto de obra (Método del Valor Ganado). Proyecciones y pronósticos de costo y tiempo
- Control efectivo de la calidad.
- Control de calidad vs aseguramiento de calidad. Técnicas y herramientas. Costos de re-trabajos
- Control efectivo de las comunicaciones
- Control y estrategia de gestión de los interesados
- Control y mitigación de los riesgos del proyecto
- Control de las adquisiciones
- Control de los recursos humanos. Nivelación y balanceo de cargas de trabajo. Competencia y reconocimientos
- Seguimiento del protocolo (cultura del proyecto y documentación para iniciar la obra) Control de la seguridad e higiene en la obra. 5 S's
- Factores de éxito para el control de las obras
- Recuperación del proyecto en crisis
- Ventajas de la bitácora de obra y la documentación del proyecto



Contenido:

4. Liderazgo, negociación y formación de equipos de alto desempeño para la ejecución de proyectos de construcción

- Liderazgo
 - Definición
 - Cualidades
 - Cultura en proyectos
 - Lenguaje del Liderazgo.
 - Política, poder, influencia y autoridad
 - Lenguaje corporal
 - Presentación en público para líderes de proyectos
 - ¿Cómo dirigir nuevas generaciones?
- Negociación y resolución de conflictos
 - Herramientas para la negociación difícil
 - Tips para la negociación
 - Gestionar el conflicto
 - Manejo eficiente del conflicto
 - Técnicas para la resolución de conflictos
- Reuniones de trabajo efectivas
 - Recomendaciones
- Formación de equipos de alto rendimiento y motivación
 - Teoría
 - Modelo de desarrollo de equipos
 - Tips para la formación de equipos de alto rendimiento

MIEMBRO:



 **Oficina Querétaro** Av. Constituyentes
120 2o Piso Oficina 01
Col. El Carrizal; C.P. 76030 Santiago de
Querétaro, Qro Tel: 442 802 9577



WhatsApp

55 8020 5225

55 4352 9392

ross.lopez@construconsultores.com

luis.infante@construconsultores.com